

РЕШЕНИЕ

IV Международного научно-практического семинара «Эффективное управление комплексными нефтегазовыми проектами» (ЕРМІ-2015)

20-23 октября 2015 г. в филиале ООО «Газпром ВНИИГАЗ» в г. Ухта состоялся IV Международный научно-практический семинар ПАО «Газпром» «Эффективное управление комплексными нефтегазовыми проектами».

Значительный интерес к конференции в отраслевом бизнес-сообществе был обусловлен актуальностью предложенной тематики, а также высоким представительским и профессиональным уровнем участников форума. В семинаре приняли участие 140 человек, в том числе: руководители Администрации и дочерних Обществ ПАО «Газпром», топ-менеджеры ряда российских и зарубежных нефтегазовых, сервисных и консалтинговых компаний, включая ООО «СТРОЙГАЗМОНТАЖ», ООО «ИБМ Восточная Европа/Азия», Группа компаний «ПМСОФТ», ПАО «БАЗАЛЬТОПЛАСТИК», представители академических и учебных институтов.

В рамках пленарных и секционных докладов представлены последние научные исследования и разработки в области реализации комплексных нефтегазовых проектов, транспорта и добычи углеводородного сырья, обобщен управленческий опыт различных нефтегазовых компаний.

На примере крупномасштабных международных проектов в азиатском и европейском регионах рассмотрены пути реализации управленческих решений. Представлены варианты перераспределения основного газодобывающего региона с Надым-Пур-Тазовского региона на Ямал, а также другие альтернативные проекты.

Раскрыты основные научные проблемы в области идентификации, качественной и количественной оценки рисков, обоснования мероприятий по снижению значимых рисков, представлена концепция оценки системной

экономической эффективности проектов. Обобщен опыт применения инструментов проектного управления в дочерних обществах ПАО «Газпром».

Работа семинара включала пленарное, секционное заседания и заседание круглого стола – «О мерах по снижению количества замечаний ФАУ «Главгосэкспертиза России» к проектным организациям».

Всего было заслушано 30 докладов, в которых рассматривались следующие вопросы:

- Реализация масштабных инновационных проектов, в том числе:
 - создание в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке центров по добыче, переработке газа, газохимии и технологических схем доставки продукции потребителям;
 - производство и поставка сжиженного природного газа и др.
- Состояние и разработка нормативно-методической базы корпоративной системы управления проектами;
- Анализ и управление проектными рисками;
- Принципы построения управления проектами в дочерних Обществах ПАО «Газпром»;
- Научно-техническое сопровождение нефтегазовых проектов;
- Построение организационной структуры компаний для успешной реализации проектов;
- Разработка информационных моделей для повышения эффективности управления проектами;
- Перспектива создания научно-производственного полигона ПАО «Газпром» для испытания инновационных технологий.

Семинар отмечает:

1. Возрастающую роль эффективного управления при реализации крупных нефтегазовых проектов;
2. Высокий уровень и актуальность докладов;
3. Своевременность проведения анализа существующей практики и нормативно-методической базы управления проектами в

- ПАО «Газпром», разработки классификатора проектов и моделей управления проектами разных типов с учетом их особенностей и мирового опыта, включая управление проектными рисками;
4. Необходимость создания рабочей группы для подготовки предложений по многомерному информационному моделированию в группе компаний ПАО «Газпром»;
 5. Необходимость проведения в 2017 г. конференции «Эффективное управление комплексными нефтегазовыми проектами» (ЕРМІ-2017), учитывая большую научно-практическую значимость рассматриваемых проблем.

Начальник Департамента ПАО «Газпром»



А.Б. Скрепнюк